

Services

Revenus

% charges d'exploitations

Bénéfice d'exploitation

distribution

Ventes

% Coûts des marchandises vendus
($S_i + \text{Achats} - SF$)

Marge brute

% Autres charges

Bénéfice d'exploitation

Industriel

Ventes

% Coût marchandises vendus
($S_i + \text{coût fab} - SF$)

Marge brute

% charges d'exploitation

Bénéfice d'exploitation

Coût marchandises fabriqués

charges directes M.P. consommé
($S_i + \text{Achats} - SF$)

charges directes M.O.

charges indirect fabrication

charges de fabrication
* travail en cours début

coût totaux de fabrication

% travail en cours fin

coût de production des produits finis

point mort: $\text{Ventes} = \text{coût variable} + \text{coût fixe}$

Coût complet

CIF $\begin{cases} \rightarrow \text{vendu} \rightarrow \text{CMV} \\ \rightarrow \text{non vendu} \rightarrow \text{stock} \end{cases}$

Ventes

% Coûts marchandises vendues

Marge brute

% charges variables vente + admin

% charges fixe vente + admin

Bénéfice d'exploitation

Coût variable

CIF \rightarrow charge de période

Ventes

% charges variables fabrication

% charges variables vente + admin

Marge de contribution

% charges fixes fabrication

% charges fixes vente + admin

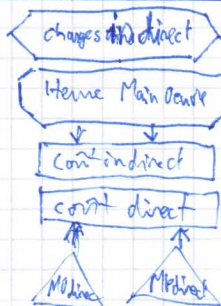
Bénéfice d'exploitation

\Rightarrow Stock \uparrow Bénéfice CV $<$ Bénéfice Coût complet

Centre d'analyse

Base d'allocation

Objets de coûts



Coût à la commande : estimation des coûts

	C effectif	C semistél	C. budgétisé
CD	taux a *	taux a *	taux b *
CID	taux a *	taux b *	taux b *

* Inputs effectifs utilisés

sons/sun allocation = $\frac{\text{Charges Indirect effectif}}{\text{Produits en cours, produits finis, CMV}} - \frac{\text{Charges Indirect budgétisé}}{\text{Produits en cours, produits finis, CMV}}$

Méthode prorata : charges indirect allouées (plus précis)

$$X = \frac{\text{Produits en cours, produits finis, CMV}}{\text{charges ind. de pas alloué}} \cdot \text{CMV}$$

Méthode prorata : balances finales

$$\frac{X}{\text{balances finies}} \cdot \text{CMV}$$

Méthode prorata : CMV : plus simple

$$\frac{X}{\text{CMV}} \cdot \text{CMV} = X$$

tarifs base sur coûts: $\frac{\text{coûts}}{\text{unité}} + \text{marge pers. comptable}$

tarifs marché: $\text{Reven} - \text{Coûts} = \text{Bénéfice}$

tarifs coûts marginal: $\text{coût marginal} + \text{marge trop cléaire}$

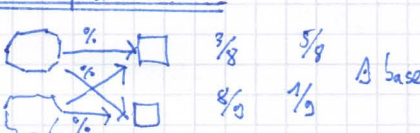
Spécial interne

allocations base budgétisé ou effectif

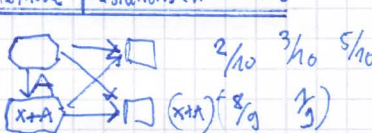
taux unique: (variabilisé) (coûts fixes)

taux double: coûts variable + fixes

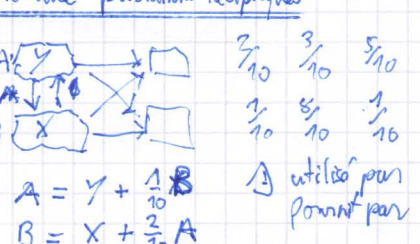
Méthode prestations directes



Méthode prestations en escalier



Méthode prestations réciproques



SC: Clients, Concurrents, Coûts $\frac{\Delta E}{u}$

$$\text{Prix} = \frac{\text{Coût}}{1 - \text{marge}}$$

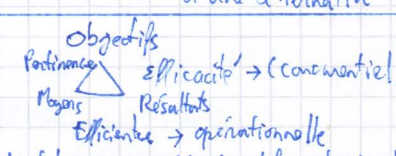
$$\text{Coût Mix} = Q_0 (\text{mix}^e - \text{mix}^b)$$

Coût pertinent: coûts futurs qui varient en fonction des alternatives

vs Sunk cost

Marge de contribution: $(P - CV) \geq CF$

Coût opportunités: coût lié au choix d'une alternative



Budget statique: quantité objectif * standard

Budget flexibles: $\Delta p, \Delta q, \Delta \text{coûts}$ (concurrence, opérationnelle)

écart de performance

Concurrentielle	opérationnelle
- taille de marché	- rendement
- point de marché	- coût indirect
- Mix produit	- dépenses
- prix	- inputs

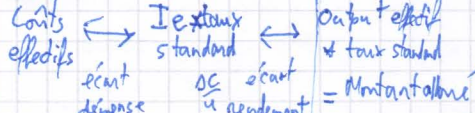
CV: $Q_0 [a_i^e \cdot p_i^e] - Q_0 [a_i^b \cdot p_i^b]$ (TMI, P/M, mix)

écart de quantité: $Q_0 [a_i^e \cdot p_i^e] - Q_0 [a_i^e \cdot p_i^b]$

écart de prix des input: $Q_0 [a_i^e \cdot p_i^e] - Q_0 [a_i^e \cdot p_i^b]$

CF: Allocation \downarrow $\frac{\text{écart}}{\text{Volume}}$ (statique, Réel)

CIV: jamais écart de volume de production



CIF: jamais écart de rendement / volume de vente



variable: cost drivers

fixes: part utilisé \rightarrow surcapacité

discretionnaires: pas influencable

CV: total par unité, variable fixe
CF: fixe variable
Coûts fixes: $N_b \text{ unité de référence standard} - CF = \text{marges de sous-activité}$